

Maatschappelijke onderlegger

Open Club Klimmen.....

Samen maken we meer waar(de)

CONCEPT

Een maatschappelijke onderlegger, wat betekent dat?

Vanuit de kern Klimmen is het initiatief genomen om een Open Club te ontwikkelen. Veel partijen in de kern Klimmen zijn overtuigd van de vele kansen en mogelijkheden die een Open Club biedt aan de gemeenschap. Er bestaat in de gemeenschap een breed gedeeld gevoel van deze maatschappelijke meerwaarde zonder dat deze meerwaarde nader gedefinieerd is.

Na de initiatieffase hebben de initiatiefnemers hun ideeën aan de gemeente gepresenteerd en om gemeentelijke commitment gevraagd. Op dat moment is vanuit de gemeente de behoefte geuit om bij de grote investering die het ontwikkelen van een Open Club vraagt in ieder geval beter zicht te krijgen op de beoogde maatschappelijke opbrengsten van de Open Club.

De initiatiefnemers van de Open Club hebben samen met de gemeente en een onafhankelijk procesbegeleider klankbordsessies georganiseerd om zo samen met inwoners en maatschappelijke partners zicht te krijgen op kansen en mogelijkheden die een Open Club voor de Klimmense inwoners kan bieden en hoe deze aansluiten op behoeften die er in deze kern zijn. Deze klankbordsessies hebben een beeld gegeven van wensen en ideeën in de kern. Deze wensen en ideeën waren veelal nog globaal van aard en vragen nadere uitwerking. Het doel van deze maatschappelijke onderlegger is om alle ideeën te bundelen, op een logische manier te ordenen en daar waar het nu al mogelijk is een uitwerking te geven aan de ideeën. Dit doen we door de wensen en ideeën te rangschikken in 7 hoofdambities.

We spreken in deze maatschappelijke onderlegger bewust over ambities. Het hebben van uitdagende ambities, die van toegevoegde waarde zijn voor de leefbaarheid en sociale infrastructuur van Klimmen, inspireert om samen aan de slag te gaan. We willen ons graag samen inzetten voor het beste resultaat voor onze kern en zien heel veel kansen en mogelijkheden hiervoor. We vatten ambities op als het geheel van kansen en mogelijkheden dat er is rondom de verschillende thema's. De beschrijving van deze ambities biedt houvast aan partners en inwoners, het geeft inzicht in welke plannen we willen realiseren en welke acties we daarvoor de komende tijd samen gaan uitvoeren. Gelijktijdig realiseren we ons dat het ontwikkelen van de Open Club een omvangrijk proces is, waarbij we ons op zowel maatschappelijk als fysiek vlak veel doelen stellen. Het zal in de praktijk wellicht niet haalbaar blijken om alle ambities exact uit te voeren zoals we die nu voor ons zien. Door te spreken van ambities duiden we dat dit goed doordachte voornemens zijn, maar dat we hierbij uitgaan van een dynamisch proces met de inzet van de vele betrokkenen. Het uiteindelijke resultaat kan afwijken doordat er sprake is van voortschrijdend inzicht of aanpassingen nodig zijn voor de praktische uitvoering.

Deze onderlegger is ontwikkeld op basis van de input die is geleverd tijdens de klankbordsessies in het voorjaar van 2016. Er zijn 6 klankbordbijeenkomsten georganiseerd:

- Onderwijs gekoppeld aan sport en cultuur
- Zorg en welzijn
- De toekomst van het verenigingsleven
- Bewegen, sport en gezondheid
- Het ondernemerschap
- Ransdaal, een fijne plek om te wonen

Tijdens deze klankbordsessies zijn inwoners, maatschappelijke partners, verenigingen en ondernemers vertegenwoordigd geweest om input te leveren. De input van de klankbordsessies is door de afdeling maatschappelijke ontwikkeling vertaald in 7 ambities en verder uitgewerkt. Daarnaast hebben we Positieve Gezondheid benoemd als algemeen uitgangspunt voor de Open Club. Deze uitwerkingen zijn met sleutelfiguren uit Klimmen besproken en afgestemd.

De concept maatschappelijke onderlegger is tijdens een valideringsbijeenkomst opnieuw voorgelegd aan de Klimmense samenleving. Tijdens deze bijeenkomst is input op deze maatschappelijke onderlegger geleverd,

en zijn de ambities aangevuld, bijgesteld en verder geconcretiseerd. Het is belangrijk dat deze ambities ook echt de ambities zijn van de inwoners van Klimmen, partners en verenigingen en zij hier graag mee aan de slag willen gaan. Na deze bijeenkomst is de onderlegger aangepast. De uiteindelijke versie van de maatschappelijke onderlegger wordt vastgesteld door de stuurgroep van de Open Club en als uitgangspunt genomen voor de verdere invulling en samenwerking van de Open Club. Het is belangrijk om samen met alle betrokkenen na te gaan welke acties en ambities op welke moment voorbereid kunnen worden en kunnen starten. Hierbij kan aangesloten worden bij de huidige ontwikkelingen vanuit de kern in Klimmen, zoals de regeling Sportdorp en het Jaar van de Positieve Gezondheid.

Positieve Gezondheid voor alle inwoners van Klimmen is het uitgangspunt

Positieve gezondheid is een nieuw concept van gezondheid, waarbij men de eigen gezondheid vanuit een breed en dynamisch perspectief benadert. Essentieel hierbij is dat mensen zich kunnen aanpassen aan de uitdagingen van het leven en zelf de regie voeren over hun eigen positieve gezondheid. Op gezondheid is veel meer van invloed dan alleen het wel of niet aanwezig zijn van een ziekte of aandoening. Op positieve gezondheid zijn ook factoren van invloed als kwaliteit van leven, sociaal maatschappelijk participeren, mentaal welbevinden en zingeving. Deze factoren staan ook centraal bij de Open Club waardoor het naadloos op elkaar aansluit. Het versterken van de positieve gezondheid voor alle Klimmense inwoners nemen we als centraal uitgangspunt voor de Open Club. Hierbij stellen we ons het volgende voor:

De inwoners van Klimmen zijn positief gezond. De Open Club met al haar partners en door al haar activiteiten draagt substantieel bij aan de ontwikkeling van deze positieve gezondheid. De Open Club vormt een fysieke plek waar positieve gezondheid ervaren wordt door de inwoners van Klimmen doordat het hier zichtbaar vorm en inhoud krijgt.

Hierbij zien we bijvoorbeeld concreet de volgende mogelijkheden voor ons: De basisschool laat kinderen op speelse wijze kennismaken met hun eigen gezondheid bijvoorbeeld door gastlessen, kooklessen en bewegingslessen. Verenigingen pakken een brede rol door aanbod te creëren voor een breder publiek waardoor ook niet-sportende mensen worden aangetrokken. Ook de sociale functie van de Open Club is essentieel. De Open Club is een ontmoetingsplaats waar mensen graag naartoe gaan om hun kinderen naar school te brengen, naar hun vereniging te gaan of een hapje te eten. Bij elk bezoek worden ze herinnerd aan hun eigen positieve gezondheid en hoe makkelijk zij hier regie op voeren, onder andere door activiteiten binnen de Open Club. De Open Club wordt ook een ontmoetingsplaats en startpunt voor laagdrempelige buitenactiviteiten.

Voor verenigingen, onderwijs, ondernemers en bezoekers worden interactieve workshops georganiseerd waarbij nader wordt ingegaan op het begrip en de betekenis voor de Open Club. Vanuit deze workshops worden gezamenlijke uitgangspunten opgesteld voor bijvoorbeeld de jaarkalender.

De maatschappelijke meerwaarde in 7 ambities

- 1. Natuur en voeding**
- 2. Talent Werkt en dagbesteding**
- 3. Een Open Club voor alle Klimmense verenigingen**
- 4. Zorgen voor elkaar**
- 5. Goed onderwijs nu en in de toekomst**
- 6. Maatschappelijk verantwoord ondernemen**
- 7. Erfgoed en cultuur: "Het verhaal van Klimmen"**

Per ambitie is er een beschrijving gemaakt hoe deze ambitie verwezenlijkt kan worden en hoe deze samenhangt met andere ambities. Uiteraard zijn deze beschrijvingen nog niet volledig. We hopen dat u zich uitgenodigd en uitgedaagd voelt mee te denken hoe de 7 ambities verwezenlijkt en geconcretiseerd kunnen worden.

Communicatie

Het realiseren van de 7 ambities door een intensieve samenwerking tussen inwoners, verenigingen, ondernemers, maatschappelijke partners en gemeente vraagt om intensieve communicatie. Hierbij gaat het over de onderlinge samenwerking en over de communicatie naar buiten. Het is belangrijk dat vanuit het gezamenlijke commitment richting de ambities ook gezamenlijk wordt gekeken naar het communicatieplan. De communicatiewijze moet voor alle partijen, prettig, duidelijk en transparant zijn.

Voor de communicatie is in ieder geval de website van de Open Club beschikbaar www.openclubklimmen.nl. Hier kunnen alle betrokkenen informatie “halen en brengen” die betrekking heeft op de samenwerking open Club. Iedereen die zich betrokken voelt bij de Open Club wordt van harte uitgenodigd om gebruik te maken van de website, zodat deze uitgroeit tot een levendig digitaal platform.

CONCEPT

	Natuur en voeding
1.1	Ambitie: <i>Natuur en voeding</i> We wonen in een mooi landelijk gebied. Het is niet alleen een mooie groene leefomgeving, onze directe leefomgeving levert door de vele agrarische bedrijven veel voedsel voor ons op. Op deze diverse en rijke leefomgeving moeten we zuinig zijn. We koesteren dit evenwicht en vooral ook de expertise die bij veel dorpsgenoten aanwezig is. We gaan de directe relatie tussen natuur, voeding, jeugd, volwassenen, ondernemers en senioren versterken.
1.2	Welk effect streven we na in 2025? • De jeugd leert in theorie en praktijk om zelf groente te verbouwen, te koken en dieren te verzorgen. • Inwoners hebben meer inzicht in gezonde voeding en de bereiding hiervan en meer inwoners eten gezond. • Het onderwijs verrijkt haar leeraanbod indien inpasbaar door praktische lessen over natuur en voeding te integreren. • Voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt of inwoners die op zoek zijn naar een zinvolle dagbesteding zijn plekken beschikbaar om een bijdrage aan de samenleving te leveren, werkritme op te doen en vaardigheden aan te leren. • Inwoners van de kern Klimmen worden in de gelegenheid gesteld een eigen kleine moestuin te onderhouden, waarbij ze contacten onderhouden met buurtgenoten en eigen groente kunnen telen. • Senioren met kennis over tuinieren en dierenverzorging dragen hun kennis en expertise over aan andere generaties. • Voor inwoners die gebruik maken van het activiteitenprogramma van de Open Club wordt een goedkope gezonde maaltijd geserveerd met eigen producten.
1.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten • Een sociale moestuin en boomgaard in de nabijheid van de Open Club met de volgende projecten: - Tuinieren door scholieren; scholieren leren over het telen van groente en fruit op projectbasis. - Jong en oud aan de slag; ouderen leren jongeren over het telen van groente en fruit, jongeren helpen met de bijkomende lichamelijke inspanningen - Tuinieren als dagbesteding of werkervaringsplek - Eigen groente en fruit, lekker, gezellig en goedkoop; buurtbewoners krijgen een eigen stukje grond, waar ze eigen groente en fruit kunnen verbouwen. • Samenwerkingsprojecten organiseren met agrarische bedrijven in de buurt en biologische school, zoals werken in de boongarden en wijngaarden. Hierdoor raakt de omgeving meer betrokken bij de Open Club. • Realiseren van een natuurspeelplaats voor jonge kinderen, waardoor zij spelenderwijs in aanraking met de natuur komen. • Samen kook- en eetprojecten om de eigen groente en fruitprojecten te verwerken tot gezonde voeding vanuit de Open Club - Kook en eetprojecten voor jong en oud (opa's en oma's, ouders, maar ook andere bezoekers van de Open Club) - Kooklessen vanuit de school voor de leerlingen. - Kookworkshops voor bezoekers, zoals Gezond en goedkoop, Mannen met kookplannen etc. - Koken als dagbestedingsactiviteit of werkervaring voor bezoekers van de Open Club • Een kleine "kinderboerderij" met een aantal dieren.

	- Dagbestedingsactiviteiten en werkervaringsplekken - Dierenverzorgingslessen voor de jeugd (peuters en basisschool op projectbasis) - Jong en oud projecten • Sluitende samenwerkingsafspraken voor coördinatie en onderhoud moestuin, keuken en kinderboerderij. • Watertappunt voor de drinkwater campagne van WML. • Goede afspraken over beheer en onderhoud van de moestuin, natuurspeelplaats ed.
1.4	Wie is betrokken? • De school • Buitenschoolse opvang • Peuterspeelzaal • Talent Werkt • Zorgboerderij/Radar • Ondernemers • IVN
1.5	Wat gaan anderen bijdragen? • School plant en organiseert op projectbasis tuinieractiviteiten en kooklessen in het jaar voor de groepen die hier aan deelnemen. • School coördineert de tuinieractiviteiten en kooklessen voor haar leerlingen met de andere kernpartners die daarbij nodig zijn. • Lokale ondernemers dragen expertise en advies bij voor het verbouwen van groente en het verzorgen van de dieren. • Zorgboerderij/Radar zorgt voor de coördinatie en begeleiding van de dagbestedingsactiviteiten en werkervaringsplekken.
1.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • De kennis over gezonde voeding levert een bijdrage aan de positieve gezondheid • De extra werkervaringsplekken en plekken voor de dagbesteding leveren een bijdrage aan de ambitie Talent werkt en dagbesteding. • De opbrengst vanuit de sociale moestuin en het koken van voeding voor de bezoekers van de Open Club levert een bijdrage aan de ambitie zorg voor kwetsbare inwoners. • De uitnodiging aan inwoners van de kern Klimmen om een klein moestuintje te onderhouden levert een bijdrage aan de leefbaarheid en armoede bestrijding.
1.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? • Sociale moestuin met plek voor opslag van tuinmaterialen • Een keuken waar groente verwerkt kan worden en kooklessen gegeven kunnen worden • Een kinderboerderij voor enkele dieren en een natuurspeelplaats

2	Talent Werkt en dagbesteding
2.1	Ambitie: Een Leer-werkeenheid in de Open Club van Talent Werkt en dagbesteding Inwoners uit de kern Klimmen (en eventueel heel Voerendaal) met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen in de Open Club werkervaring opdoen, vaardigheden oefenen, vrijwilligerswerk doen of arbeidsmatige dagbesteding uitvoeren. In de Open Club combineren we de begeleiding en coördinatie voor de arbeidsmatige dagbesteding en werkervaringsplekken vanuit Talent Werkt (Talent Werkt is het leerwerkbedrijf van de gemeente Voerendaal gericht op activering en participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt).
2.2	Welk effect streven we na in 2025? • Minimaal 10 extra plekken voor arbeidsmatige dagbesteding of werkervaring. • Een combinatie van 2 verschillende doelgroepen, waarbij op dit moment nog sprake is van heel aparte systemen en bekostiging (Participatiewet en Wmo). Het samenbrengen van deze doelgroepen die veel overeenkomsten hebben zal synergievoordeel hebben en ook leiden tot nieuwe kansen en ontwikkelingen. • Ontwikkeling en perspectief voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt of in een kwetsbare positie. • Extra werkers voor het realiseren van ambities in de Open Club.
2.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten Ontwikkeling van een leer-werkeenheid op locatie met daarin de functies: • Vliegende brigade voor het verrichten van onderhoudsklussen en hand en spandiensten voor de verenigingen, het gebouw en het park. • Schoonmaak en wasverzorging • Keukendienst en bediening • Activiteitenondersteuners • Verzorgers van de dieren en moestuin • Bemensing receptie en administratieve ondersteuning voor alle gebruikers • Vervoersdienst om mensen van en naar de Open Club of andere sociale bestemmingen te vervoeren • Op termijn onderzoeken of er een werkplaats ontwikkeld kan worden om reparatiewerkzaamheden uit te voeren. De leer-werkeenheid verzorgt begeleiding van alle werkers en stelt persoonlijke ontwikkeling en coaching on the job centraal. Een marktverkenning om te zien met welke partner(s) het beste de leer-werkeenheid opgestart kan worden. Samenwerkingsafspraken tussen Talent Werkt en een organisatie van dagbesteding over de samenwerking en het geven van begeleiding, de verdeling van verantwoordelijkheden en een bekostigingsmodel. Hierbij moet er veel aandacht uitgaan naar de randvoorwaarden voor het begeleiden van deze kwetsbare groep werkers. Afspraken met de participanten en de exploitant van de Open Club over de inzet van de werkers uit de leer-werkeenheid. Hierbij is er ook aandacht voor aspecten als concurrentie met andere arbeidskrachten en het aspect van verdringing. Diensten van de leer-werkeenheid moeten additionele diensten zijn voor de Open Club met een sociaal-maatschappelijk oogmerk. In de beheer en exploitatieopzet van de Open Club wordt er aandacht besteed aan de leer-werkeenheid en de inzet van diensten vanuit deze eenheid.
2.4	Wie is betrokken?

	• Talent Werkt/Kompas • Wozl • Cicero • Meander • Radar • Zorgboerderij • Talent • Nieuwe partners, zoals OZO
2.5	Wat gaan anderen bijdragen? • Kompas en een organisatie voor dagbesteding organiseren vanuit de Open Club de coaching en begeleiding van de werkers. Dit doen zij zoveel mogelijk vanuit hun eigen opdracht. • Indien gebruik gemaakt gaat worden van een commerciële exploitant voor de horeca, zal deze begeleiding en ondersteuning moeten verzorgen aan de werkers van de keukendienst en bediening. Dit moet onderdeel uitmaken van de werkafspraken en exploitatieovereenkomst. • Participanten kunnen gebruik maken van de ondersteuning van de werkers, daarvoor in de plaats wordt gevraagd dat zij een bijdrage leveren aan de begeleiding van de werkers en waarschijnlijk ook een (beperkte) financiële bijdrage aan de bekostiging van de leer-werkeenheid.
2.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's en ambities betekenisvol? De inzet van de werkers via de leer-werkeenheid levert een bijdrage aan: • Het realiseren van ambitie 1: Natuur en voeding, door de inzet van de leer-werkeenheid voor de moestuin, keuken en kinderboerderij. • Het realiseren van de ambities op het gebied van zorg voor kwetsbare inwoners door de ondersteuning van activiteiten en de maaltijdvoorziening. • De versterking van de verenigingen door het verrichten van hand- en spandiensten voor hen. • Het realiseren van een gastvrije en goed lopende Open Club door het vervullen van de receptie functie, administratieve ondersteuning en onderhoud en beheer van het gebouw. • Onderwijs, peuterspeelzaal, kinderopvang en andere ondernemers kunnen gebruik maken van de diensten die worden aangeboden door de leer-werkeenheid.
2.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? • Een plek waar de leer-werkeenheid fysiek gehuisvest kan worden binnen de Open Club en van waaruit de coördinatie en begeleiding gegeven kan worden.

3	Een Open Club voor alle Klommense verenigingen
3.1	Ambitie: Samen gaan we aan de slag voor een bloeiend en toekomstbestendig verenigingsleven door gezamenlijk een breed activiteitenprogramma aan te bieden waarin de verenigingen en andere gebruikers van de Open Club elkaar onderling versterken. Verenigingen maken hierbij gebruik van de kansen die de Open Club, met al haar faciliteiten, biedt. Hiermee vervult het verenigingsleven een belangrijke maatschappelijke rol. De 'plus' zit in de gezamenlijke aanpak, waardoor er een aanbod ontwikkeld wordt dat voor alle inwoners iets te bieden heeft. De Open Club is een ontmoetingsplek voor allerlei verschillende activiteiten (kop koffie, sportactiviteit, lezing etc).
3.2	Welk effect streven we na in 2025? - De Open Club verenigingen dragen bij aan een plek waar verenigingsmensen en dus inwoners elkaar kunnen ontmoeten en samen kunnen werken aan hun gezondheid, vitaliteit en sociale netwerk. - Dwarsverbanden realiseren tussen verenigingen onderling, verenigingen en ondernemers en verenigingen en de school. Hierdoor kan een divers en gevarieerd aanbod voor alle doelgroepen behouden en/of gecreëerd worden en ontstaat intensief en duurzaam contact tussen verenigingen, gebruikers en hun omgeving. Hierdoor kan goed en duurzaam ingespeeld worden op behoeften en wensen vanuit de gemeenschap (inwoners) en van elkaar. - Toekomstplannen en beleid van verenigingen met elkaar uitwisselen en op elkaar afstemmen. De bestuurskracht van de verenigingen bundelen, waar dit mogelijk is en meerwaarde heeft. Dit kan betekenen dat de Open Club op termijn één bestuur heeft met daaronder werkgroepen en/of commissies voor verschillende sport/recreatie soorten, bv. voetbal en tennis en/of doelgroepen, bijvoorbeeld jeugd en senioren. - Door de inzet van de leer en werkeenheden (ambitie 2) voor hand- en spandiensten voor verenigingen worden deze praktisch ondersteund.
3.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten - Komen tot een gezamenlijke visie en beleid voor de Open Club, waarbij iedere deelnemer bijdraagt vanuit zijn eigen sterkte kracht (doen waar je goed in bent) en waarin iedereen de ruimte krijgt om de eigen identiteit in te brengen en te behouden. - De Open Club biedt de kans om vooral te richten op kernactiviteiten en bijkomende zaken zoals horeca hoeven niet meer door de individuele vereniging geregeld te worden. - Hierbij is er aandacht voor de verschillende samenwerkingsverbanden, zoals: - Verenigingen onderling - Verenigingen met onderwijs - Verenigingen met ondernemers (zoals horeca, zorg, sport en gezondheid, buitenschoolse opvang, muziekdocenten etc.) - Gezamenlijke werkafspraken en werkplanning van het proces om tot samenwerking te komen. - Eén gezamenlijke jaarplanning (jaarkalender), waarbij de activiteiten die georganiseerd worden goed op elkaar zijn afgestemd en voor alle leden van de Open Club toegankelijk. - Divers en gevarieerd aanbod voor alle doelgroepen, waarbij het uitgangspunt is dat iedereen kan en mag meedoen. - Delen van expertise, bijvoorbeeld de school vertelt iets over de aanpak van kinderen aan de trainers van verenigingen. - Uitwerken van een gemeenschappelijk exploitatie- en bekostigingsmodel voor alle faciliteiten van de Open Club. - Afspraken maken over de inzet van de werkers van de leer- en werkeenheden voor de hand- en spandiensten van de verenigingen.

	Let op: het commitment van leden kan een valkuil zijn. Een individueel lid voelt zich vaak verbonden met de “eigen vereniging” en voelt zich niet direct verbonden aan de Open Club, hier zullen we langzaam naar toe moeten groeien. Bij de ontwikkeling van het gebouw is het belangrijk dat het een gebouw “van ons allemaal” wordt.
3.4	Wie is betrokken? • Alle Klimmense verenigingen en andere geïnteresseerden verenigingen van buiten Klimmen. Hieronder vallen ook buurtverenigingen, ouderenverenigingen, parochie etc.) • Onderwijs • Humanitas BSO • My35 • Pianodocente • Coach puur • Pedicures • Fysiocare
3.5	Wat gaan anderen bijdragen? Wat kan het onderwijs bijdragen: • Gezamenlijk onderzoeken van de kansen om aan te sluiten bij het onderwijscurriculum • Afstemmen van activiteiten die al plaatsvinden en wat er verbeterd kan worden • PR en Communicatie richting leerlingen en ouders • Actief betrekken van de doelgroep • Expertise inbrengen over het omgaan met kinderen in bepaalde situaties of over kinderen met opvallend gedrag, bewegingsleer etc. Ondernemers zorgen voor direct en intensiever contact met verenigingen, met als effect: - Afstemming van de behoefte (denk aan gezamenlijke sponsoring, gezamenlijke tegenprestaties etc.) - Bijdragen aan activiteiten (niet alleen in geld, ook facilitair) - Inspelen op actuele ontwikkelingen (bijvoorbeeld nieuwe diensten die een ondernemers bij een vereniging/open club kan testen?) - Een goede horecaondernemer ontzorgt verenigingen op het gebied van horeca. De leer- en werkeenheid zorgt voor praktische ondersteuning van de verenigingen.
3.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • Het rijke verenigingsleven vanuit de Open Club levert een belangrijke bijdrage aan de positieve gezondheid van Klimmense inwoners. Door het aanbod van sport, cultuur en recreatie krijgen inwoners de kans om elkaar te ontmoeten, hun lichaamsfuncties te versterken, hun mentale welbevinden te verbeteren etc. • De praktische ondersteuning die wordt geboden door de werkers van de leer- en werkeenheid aan de verenigingen is belangrijk om ambitie 2 Talent Werkt en dagbesteding mogelijk te maken. Er ontstaat een wisselwerking: verenigingen worden praktisch ondersteund en bieden tegelijkertijd kansen en begeleiding aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt. • De samenwerkingsmogelijkheden met het onderwijs leveren een bijdrage aan het onderwijs en de totale ontwikkeling van kinderen. • De samenwerkingsmogelijkheden met ondernemers leveren een bijdrage aan de ambities met betrekking tot het maatschappelijk ondernemen. • Gezamenlijke activiteiten vanuit de Open Club leveren een bijdrage aan de ambities zorgen voor elkaar en cultuur.

3.7	Welke faciliteiten zijn hiervoor nodig in de Open club? • Een ruime horecavoorziening/kantine voor gezamenlijke activiteiten en ontmoeting. • Faciliteiten voor het aanbod van de verschillende verenigingen. • Procesbegeleiding van de verenigingen om te komen tot de geschetste samenwerking binnen de Open Club.
-----	---

CONCEPT

4	Zorgen voor elkaar
4.1	Ambitie: Zorgen voor elkaar Inwoners van de kern Klimmen ontmoeten en helpen elkaar. De Open Club is een centrale plaats hiervoor. In de Open Club is de hele dag iets te doen en beleven. Door deze levendigheid is het een aantrekkelijke ontmoetingsplaats voor inwoners van alle leeftijden. De activiteiten sluiten aan op de ontmoeting en levendigheid die hier ontstaat. Hierbij denken we bijvoorbeeld aan activiteiten die bijdragen aan positieve gezondheid, zoals een gezonde maaltijdvoorziening, verwenarrangementen voor senioren en mantelzorgers, respijtoorzieningen voor mantelzorgers, positief opvoedcafé, workshops valpreventie etc.
4.2	Welk effect streven we na in 2025? • In de Open Club is een permanente horecavoorziening, waardoor er overdag en 's avonds altijd levendigheid is. • Er worden dagelijks betaalbare, vers bereide maaltijden aangeboden voor alle inwoners. • Er zijn vanuit een centrale ruimte regelmatig activiteiten die aansluiten bij de behoeften van bezoekers en die voor iedereen vrij toegankelijk zijn. • Er wordt een natuurlijke verbinding tot stand gebracht tussen bezoekers die aanwezig zijn om te sporten, te recreëren, de aanwezige ondernemers bezoeken, aanwezig zijn in het restaurant en bezoekers die komen voor dagbesteding of ontmoeting. • Vrijwilligers uit de kern Klimmen organiseren activiteiten met verenigingen en ondernemers en betrekken de bezoekers bij de verschillende activiteiten. • Vrijwilligers zijn in staat om eventuele hulpvragen bij bezoekers te signaleren en adequaat op te pakken, al dan niet met participanten van de Open Club of andere professionals. • Er zijn dagbestedingsactiviteiten in de Open Club, deze worden begeleid vanuit de leer- en werkeenheid (ambitie 2) samen met professionals en maatschappelijke organisaties. • Er zijn korte lijnen tussen zorgaanbieders, professionals, verenigingen en vrijwilligers. <i>NB Het WSP blijft fysiek in Op der Plats in het centrum van de kern. Hier wordt een activiteitenaanbod aangeboden vanuit zorg en welzijn. Vanaf het begin gaan we actief op zoek naar samenwerkingsmogelijkheden, bijvoorbeeld op het gebied van gezamenlijk koken en eten. We kijken welke behoeften aan zorg en welzijnsactiviteiten aanvullend op het WSP ontstaan vanuit de Open Club en de levendigheid die hier is.</i>
4.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten • We creëren een gezellige en warme ontmoetingsplaats in de Open Club voor iedereen (jeugd, jongvolwassenen, volwassenen en senioren). • We ontwikkelen een activiteitenaanbod dat aansluit bij de behoeften van de bezoekers, de participanten en de identiteit van de Open Club met positief gezond als uitgangspunt. Het ontwikkelen van een activiteitenaanbod moet groeien in de loop van de tijd. Hierbij is een belangrijk aandachtspunt het betrekken van oudere inwoners die niet vanzelfsprekend naar de Open Club komen. Hierbij wordt waar nodig de Buurtbus ingezet. • Er zijn activiteiten voor jong en oud en activiteiten waarbij jong en oud elkaar ontmoeten en gezamenlijke activiteiten hebben. • Er worden (wekelijks) prime time momenten gecreëerd waarop centrale activiteiten ontwikkeld worden, zoals bijvoorbeeld: - Happy gezondheidshour op vrijdagmiddag, waarop door jong en oud smoothies en gezonde snacks gemaakt worden en gezellig samen genuttigd. - Keek op de week een terugblik op de activiteiten van de afgelopen week - Een kijkje in de keuken van.... Een van de participanten vertelt wat over zichzelf. - Een gezamenlijk foto- en actualiteitenbord - Etc. • Vanuit de moestuin en in samenwerking met de werkers en horecaondernemer worden dagelijks goedkope verse maaltijden aangeboden, waarbij het samen eten en ontmoeten gestimuleerd wordt.

	• Vrijwilligers vanuit het wijksteunpunten denken en werken mee aan een activiteiten aanbod en zijn regelmatig aanwezig in de Open Club. De werkers vanuit de leer- en werkeenheden ondersteunen bij het activiteiten aanbod. • Er wordt dagbesteding aangeboden vanuit de Open Club zie ook ambitie 2. • We creëren een respijtovereenkomst voor cliënten, waardoor mantelzorgers bijvoorbeeld toch kunnen blijven deelnemen aan activiteiten van een vereniging.
4.4	Wie is betrokken? • Horecaondernemer • Leer-werkeenheden • Verenigingen • Seniorenraad • Wijksteunpunt • Ondernemers • Vrijwilligerscentrale • Maatschappelijke partners en zorgorganisaties • Kinderen • Scholen, zoals Praktijkschool en Arcus.
4,5	Wat gaan anderen bijdragen? • De werkers van de leer-werkeenheden ondersteunen bij de activiteiten. • Verenigingen, inwoners, professionals en ondernemers denken en werken mee aan het activiteiten aanbod. • Ondernemers en professionals adviseren en helpen bij vragen van bezoekers. • Alle participanten doen regelmatig mee aan het centrale activiteiten aanbod. • De horecaondernemer stemt af op deze zorgen voor elkaar activiteiten en maakt verbindingen tussen de verschillende participanten. • De vrijwilligerscentrale helpt mee bij het werven en trainen van vrijwilligers.
4.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • De samenwerking met ondernemers bij gesignaleerde vragen is van belang voor de ambitie maatschappelijk ondernemen. • De samenwerking met verenigingen kan hun aanbod en ontmoetingsfunctie versterken en nog gevarieerder maken. • De zorgen voor elkaar functie draagt bij aan preventie en vroegsignalering en daarmee uiteindelijk de positieve gezondheid van inwoners. • Het realiseren van de ambitie Natuur en voeding is belangrijk voor het realiseren van de maaltijdvoorziening. • De werkers van de leer en werkeenheden uit ambitie 2 zijn belangrijk voor het ondersteunen van deze activiteiten.
4.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? • Warme en gezellige ontmoetingsplaats met horecavoorziening/eetkamer • Een ruimte waar ook apart een activiteit uitgevoerd kan worden, zoals een lezing, workshop, cursus, vergadering of discussiemiddag. • Een keuken waar samen gekookt kan worden. • Een verbindingsofficier, het is mooi als dit te combineren is met de horecavoorziening.

5	Goed onderwijs nu en in de toekomst!
5.1	Ambitie: Goed onderwijs nu en in de toekomst Ummer Clumme staat voor goed onderwijs en ziet veel kansen en mogelijkheden voor de school als onderdeel van de Open Club. - Een rijke leeromgeving waar actief dwarsverbanden gecreëerd kunnen worden met de omgeving. Bijvoorbeeld de sociale moestuin, keuken van het algemene complex, verenigingen, de sportlocatie en Bühne in gezamenlijke ruimte (verbonden met de omgeving) - Een integraal kindcentrum waar school, peuterspeelzaal en BSO partners zijn. (0 tot 12 jaar) - De binding met natuur en voedsel versterken (zie ambitie 1) is een optie mits passend in planning workshops van de school.
5.2	Welke effecten streven we na in 2025? Een van de effecten is, waar mogelijk, haalbaar en inpasbaar binnen het onderwijsconcept een samenwerking en mogelijke netwerken met de partners van de Open Club die ondersteunend kunnen zijn voor het onderwijs. • Leerlingen krijgen onderwijs passend bij hun onderwijsbehoeften gericht op 21^e century skills • Sport en cultuur krijgen een plaats geïntegreerd in het onderwijs, hierbij denken wij aan sportclinics tijdens de gymlessen, workshops tijdens het circuit model. • In samenwerking met de Harmonie Bergalm worden in groep 5 structureel de muzieklessen verzorgd. • Er is sprake van naschoolse arrangementen sport-spel en -cultuur, waardoor de leerlingen aansluitend aan school gebruik kunnen maken van voetbaltrainingen, tennistrainingen enz. • Door tijdens de workshops gebruik te maken van de moestuinen en de gemeenschappelijke ruimte versterken wij onze visie op gezond gedrag. • De visie en kernwaarden van de School, Peuterspeelzaal en Buitenschoolse opvang zijn op elkaar afgestemd en er is sprake van een duurzame samenwerking gebruikmakend van een gezamenlijk pedagogisch didactisch concept in een gebouw. • Er is gelegenheid om naar behoefte projecten uit te voeren vanuit school, zoals voorleesproject door opa en oma in de school of op de peuterspeelzaal, ICT voor ouderen etc.
5.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten • Een mogelijk gezamenlijk project rondom de sociale moestuin en keuken, gericht op gezond gedrag passend binnen onderwijsconcept van de school. • School kan gebruik maken van de mogelijkheden die de gezamenlijke ruimte biedt zoals keuken, Bühne, bieb, CJG, consultatiebureau, ICT enz. • Een integrale samenwerking met voorschool en BSO als kindcentrum.
5.4	Wie is betrokken? • School • BSO Humanitas • Peuterspeelzaal • Overige participanten van de Open Club zover als nodig.

5.5	Wat gaan anderen bijdragen? <i>Wat hebben jullie nodig van de andere partners om jullie ambities te realiseren?</i> • Onderzoeken waar we elkaar kunnen vinden en versterken en waar een en ander inpasbaar is binnen de planning van de school. School heeft hierin de lead. • School kan gebruik maken van de expertise van de lokale ondernemers verenigingen. In de loop van het traject zal dit verder onderzocht en geconcretiseerd worden.
5.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • Als onderwijs gebruik maken van de sportfaciliteiten van de Open Club draagt bij aan de positieve gezondheid van de 2 tot 12 jarigen van Klimmen. Aandachtspunten hierbij gaan wij nog verder onderzoeken en zijn nu nog niet in kaart gebracht. Hierbij wordt in ieder geval aandacht besteed aan verwachtingen en afspraken met betrekking tot medegebruik van ruimten.
5.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? • Een schoolgebouw losstaand van de overige ruimtes, dat voldoet aan de onderwijsbehoeften van onze leerlingen gericht op het pedagogisch-didactisch concept van de school, peuterspeelzaal en buitenschoolse opvang. Hierbij is er sprake van rust, veiligheid, passend onderwijs, waarbij er rekening gehouden kan worden met de verschillen. • Sportaccommodaties zoals gymzaal, tennisvelden, voetbalvelden. • Gezamenlijk te gebruiken ruimte voor sportverenigingen, school enz. waar een Bühne, mogelijke keuken enz. aanwezig zijn. Aandachtspunten hierbij gaan wij nog verder onderzoeken en zijn nu nog niet in kaart gebracht. Hierbij wordt in ieder geval aandacht besteed aan verwachtingen en afspraken met betrekking tot medegebruik van ruimten.

6	Maatschappelijk Ondernemen
6.1	Ambitie: Maatschappelijk Ondernemen Voor de ondernemers binnen de Open Club geldt dat aan hun activiteiten in de Open Club een verdienmodel gekoppeld zal zijn. Voor alle ondernemers die participeren in de Open Club geldt dat zij ondernemen met een maatschappelijke meerwaarde en dat de Open Club meer is dan een fysieke locatie voor de ondernemersactiviteit. Alle ondernemers die participeren in de Open Club leveren een bijdrage aan het gezamenlijke activiteitenaanbod en het realiseren van de gezamenlijke ambities. Het is belangrijk voor het maatschappelijk ondernemen vanuit de Open Club voldoende ruimte biedt voor de ondernemer om authentiek te kunnen ondernemen. Hierbij is het belangrijk dat ondernemers die goed passen bij de Open Club zich aansluiten en waarbij het ondernemersplan en belang dus past binnen het totale maatschappelijke belang van de Open Club. De ondernemers kunnen een duurzame, kwalitatieve investering bieden aan de Open Club die ook bijdraagt aan het eigen ondernemers belang (mensen willen graag gebruik maken van hun diensten). Samenwerking is een belangrijke succesfactor voor de Open Club. Hierbij is het belangrijk te onderkennen dat alle partners die samenwerken in de Open Club verschillende doelen nastreven en daaraan gekoppeld een andere werkwijze hebben. Dit heeft invloed op de manier waarop wordt samengewerkt. Alle partners investeren in een goede onderlinge samenwerking en wederzijds begrip voor het bereiken van de eigen doelen en de eigen werkwijze.
6.2	Welk effect streven we na in 2025? • In de Open Club is een goed evenwicht van ondernemersactiviteit (commercieel belang) en non profitactiviteiten. Er is ook draagvlak voor de ondernemersactiviteiten en wederzijds begrip voor elkaars doelen. • In de Open Club zijn ondernemers actief die aansluiten bij de maatschappelijke doelen van de Open Club. • De ondernemers geven de Open Club mee vorm en zorgen mede voor levendigheid in en rond de Open Club en de maatschappelijke meerwaarde. • De ondernemers dragen bij aan de positieve gezondheid van de inwoners van Voerendaal. • De ondernemers leveren daar waar dit van toepassing is en daar waar mogelijk een (praktische) bijdrage aan lokaal zorgbeleid. • De ondernemers zoeken actief naar mogelijke dwarsverbanden aansluitend bij hun eigen ondernemersbelang met andere ondernemers, de verenigingen, de leer-werkeenheden en het onderwijs.
6.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten • Plan van aanpak voor het versterken van de onderlinge samenwerking van alle participanten. • Kaders en uitgangspunten voor de ondernemersactiviteiten in de Open Club. • In het exploitatie- en beheerplan voor de Open Club wordt de rol van de ondernemers opgenomen. • Met alle partners duidelijkheid verkrijgen over de rol van ondernemers in relatie tot de non-profitorganisaties, denk hierbij aan hoe omgaan met commerciële uitingen, deelname aan gezamenlijke activiteiten, bijdrage aan activiteitenkalender etc. • Opstellen van pilots waarbij dwarsverbanden tussen de ondernemers en andere participanten tot stand worden gebracht, bijvoorbeeld preventie fysiotherapie voor bezoekers van de Open Club.

6.4	Wie is betrokken? • Zorgondernemers: Cicero, Radar, Talent, Fysiocare, Meander, Pedicure, Podocentrum Koenen • Sportondernemers: My35, sportschool, fitness, multistudio • Cultuur- en leerondernemers, zoals pianolerares, huiswerkbegeleiding, persoonlijke coaching • Humanitas: buitenschoolse opvang • Horecaondernemer <i>Nb hier staan de ondernemers opgenomen die op dit moment in beeld zijn, dit kan uiteraard nog veranderen.</i>
6.5	Wat gaan anderen bijdragen? • Alle participanten van de Open Club spannen zich in om de samenwerking vanuit de Open Club optimaal vorm te geven. • Ondernemers die niet direct zelf participeren in de Open Club, maar wel betrokken willen worden bij de activiteiten of onderdelen van de Open Club worden uitgenodigd om mee te denken en werken.
6.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • De ondernemersactiviteiten zijn essentieel voor de haalbaarheid en levendigheid van de Open Club als geheel. Het is belangrijk deze activiteiten ook zo te waarderen. • Afhankelijk van welke ondernemers gaan participeren dragen zij bij aan het verwezenlijken van alle ambities.
6.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? • Specifieke ruimten voor ondernemers

7	Erfgoed en cultuur “Het verhaal van Klimmen”
7.1	Ambitie: “Het verhaal van Klimmen Elke kern heeft een eigen verhaal, een eigen geschiedenis, een eigen identiteit. Klimmen is daar geen uitzondering op; sterker nog, in 1968 vierden we het 1.000 jarig bestaan van de kern, maar de geschiedenis van de omgeving gaat zelfs terug tot de Romeinse tijd. Een oud en inspirerend verhaal van Romeinen, religie en Bokkenrijders. Een verhaal dat het verdient om doorverteld te worden. De geschiedenis leeft nog steeds voort in Klimmen, in de volkscultuur en de amateurkunst: het carnavalsfeest, de schutterij en de harmonie zijn de brug naar het verleden, de binding met het heden en de talentontwikkeling van de toekomst. De Open Club is de plek waar we ons erfgoed, de volkscultuur, amateurkunst, cultuureducatie en cultuurbeleving in de basis samenbrengen. Daarnaast heeft het culturele leven in Klimmen met haar activiteiten een uitstraling naar buiten toe (lokaal/regionaal). Deze blik naar buiten is ook gericht op het opzoeken van een actieve samenwerking met andere partners in het dorp die niet direct gehuisvest zijn in het gebouw. Hierbij denken we in ieder geval aan de schutterij, de kerk, Op der Plats en De Linde.
7.2	Welk effect streven we na in 2025? • De identiteit van de kern Klimmen wordt door activiteiten vanuit de Open Club versterkt waarbij verhalen uit het verleden, heden en voor de toekomst de rode draad vormen. Alle participanten voelen zich onderdeel van het verhaal van Klimmen en dragen dit mee uit. • Kinderen in de leeftijd 2 tot 12 jaar zijn actief in aanraking gekomen met het cultureel erfgoed in hun omgeving. • Er is een actief cultureel programma voor jong en oud, waarbij inwoners laagdrempelig in aanraking komen met cultuur in en uit hun eigen omgeving. Tevens stimuleert dit programma tot ontwikkeling van (creatieve) talenten • De Klimmense culturele verenigingen maken onderdeel uit van de Open Club of worden actief betrokken. Zij ontwikkelen mee aan de jaarkalender van de Open Club waardoor er evenwicht is tussen sport en culturele activiteiten. • Voor inwoners is er vanuit de Open Club een aanbod met aspecten van erfgoed, volkscultuur, amateurkunst, cultuureducatie en cultuurbeleving, dat tevens sterke binding heeft met het onderwijs, dagbesteding, naschoolse opvang etc.
7.3	Te bereiken mijlpalen en resultaten Het verhaal van Klimmen verwezenlijken we langs 4 lijnen: Erfgoed: de heemkundevereniging maakt onderdeel uit van de Open Club, maakt het verhaal van Klimmen in het gebouw zichtbaar door mee te denken over het aanbrengen van foto's, historisch materiaal en verwijzingen. De heemkunde vereniging draagt samen met de bibliotheek bij aan het jaarprogramma van de Open Club en bewaakt dat hier erfgoedonderdelen in terugkomen. Er wordt in samenwerking met anderen (VVV) gezorgd voor een historische wandeling die start en eindigt bij de Open Club waarbij wandelaars op actieve wijze het verhaal van Klimmen kunnen beleven. Cultuureducatie: in overleg en samenwerking met de basisschool wordt een meerjarig programma voor cultuureducatie ontwikkeld waarbij kinderen in aanraking komen met erfgoed en volkscultuur, genieten van kunst en cultuur en zelf kunst en cultuur maken. Het gaat hierbij om talentontwikkeling, maar ook om ontwikkeling van identiteit en samen plezier beleven. Het programma wordt met de verenigingen samen ontwikkeld. Verenigingen en onderwijs kunnen

	elkaar hierin versterken en sluiten aan bij wat er al is. Indien nodig en gewenst aangevuld met activiteiten van cultuurinstellingen, zoals de bibliotheek, het Parkstad Limburg Theater en de Nieuwe Nor. Volkscultuur en amateurkunst: Klimmen heeft een groot aantal inwoners dat actief met volkscultuur en amateurkunst bezig is. De Open Club prikkelt om krachten te bundelen en elkaar te versterken, zowel op het gebied van leden of actieve deelnemers als op het gebied van publiek bij activiteiten. Zie hiervoor ook de uitwerking van ambitie 3 verenigingen in de Open Club. Er is samenwerking met culturele ondernemers om het aanbod te verrijken, zoals muzikleraren die een aanbod bieden dat in de verenigingen niet wordt aangeboden (basgitaarles, pianoles, zangles, musical etc.). Hiertoe worden samenwerkingsafspraken gemaakt. De verenigingen dragen bij aan de gezamenlijke activiteitenkalender van de Open Club. Cultuurbeleving: samen genieten van kunst en cultuur is fijn en schept een band. Vanuit de Open Club bieden we ook een aanbod voor bezoekers op cultureel gebied. Lezingen verzorgd door de bibliotheek en de heemkundevereniging, het project jong voor oud, een cursus dialect, een expositie in de centrale hal etc. We zorgen er voor dat er 10 x per jaar een culturele activiteit op het programma staat en we sluiten aan bij dat wat er al is. Voor alle vier de lijnen maken we een plan, waarbij we samen met de partners nagaan wat de goede fasering is om de ambities te verwezenlijken.
7.4	Wie is betrokken? • Heemkunde vereniging • Harmonie De Berggalm • Schutterij • KV De Molmuus • Zangkoor Remigius • Culturele ondernemers, zoals muzikleraren • De bibliotheek • Kerk • Maatschappelijke verenigingen, zoals ouderenvereniging en Zij-actief • VVV • IVN • BSO
7.5	Wat gaan anderen bijdragen? • Culturele ondernemers dragen bij door huur te betalen voor het huren van ruimte in de Open Club en het inzetten van hun kennis en kunde inzake een gezamenlijk activiteitenprogramma. • Het onderwijs biedt daar waar mogelijk ruimte voor en medewerking aan het ontwikkelen van een programma voor cultuureducatie. • De bibliotheek faciliteert in kennis, informatie, ruimte en ontmoeting. • De VVV werkt mee aan de wandel- en fietsroute.
7.6	Welke opbrengsten zijn ook voor andere kernthema's betekenisvol? • Het ontwikkelen van een cultureel aanbod vanuit de Open Club is betekenisvol voor de aspecten van positief gezond (zingeving, participatie, kwaliteit van leven) • Deelname van de culturele verenigingen (fysiek in de Open Club of qua samenwerking) maakt de Open Club sterker, meer divers en completer en daarmee kunnen we ambitie 3 verenigingen en de Open Club beter realiseren. • Het culturele activiteitenaanbod is zeer betekenisvol voor inwoners vanuit Klimmen die gebruik willen maken van de ontmoetingsfunctie en het activiteitenaanbod als dagbesteding of ontspanning.

	• De culturele ondernemers die betrokken zijn bij het verwezenlijken van deze ambitie dragen tevens bij aan de ambitie van maatschappelijk ondernemen. • Het ontwikkelen van een programma van cultuureducatie kan ook betekenisvol zijn voor het onderwijsaanbod. • De samenwerking met partners binnen de kern Klimmen op het gebied van cultuur kan voor alle partners betekenisvol zijn, dus ook bijvoorbeeld voor Op der Plats, de Kerk of De Linde.
7.7	Welke faciliteiten zijn er hiervoor nodig in de Open club? Culturele en historische elementen en verwijzingen aanbrengen in het gebouw. Grote en kleine oefenruimten Expositieruimte in de centrale ontmoetingsruimte of elders.

CONCEPT